



## Interimmanagement - Geschäftsführer Anlagenbau

---

Kunde: Mittelständisches Unternehmen des Rohrleitungs- und Anlagenbaus

Zeitraum: 8 Monate

Der Kunde ist ein mittelständisches Unternehmen des Rohrleitungs- und Anlagenbaus mit einem Umsatz im niedrigen dreistelligen Millionenbereich.

Der Bereich Anlagenbau umfasste u.a. die Planung, Beschaffung und Montage der Verrohrung im Kraftwerksbereich, den Industrierohrleitungsbau, Rohrleitungsbau in der Elektronikindustrie sowie Betankungsanlagen. Der Bereich Rohrleitungsbau umfasste den klassischen Tiefbau für die Medien Gas, Wasser und Dampf.

Das Unternehmen befand sich in einem umfassenden Restrukturierungs- und Erneuerungsprozess. Die Unternehmenssituation war geprägt durch Eigenkapitalschwäche, knappe Liquidität und dadurch bedingte Insolvenznähe.

In dieser Situation erhielt Herr Dr. Peter Steinborn das Mandat den Bereich Anlagenbau neu auszurichten. Zur Durchführung dieser Aufgabe wurde er zum Interimgeschäftsführer Anlagenbau bestellt.

Wesentliche Ergebnisse der Tätigkeit waren:

- die schnelle Cashflowgenerierung
- die Fokussierung auf Kernkompetenzen
- die Wiedergewinnung von Kundenvertrauen
- die Stabilisierung des Mitarbeitervertrauens
- die Verbesserung des Auftragsbestandes
- der Gewinn von Neuaufträgen bei Schlüsselkunden
- die Reduzierung von Risiken aus Altaufträgen
- die Reduzierung der Bereichskosten

<p>Dr. Peter Steinborn Steinborn &amp; Partner Unternehmensberatung</p> <p>Büro Hamburg: Langelohstr.110 22609 Hamburg</p> <p>Tel. +49 40 81 99 44 89 Mobil. +49 172 81 71 070</p> <p>info@steinborn-partner.com</p>	<p>Gründung 2002</p> <p>Netzwerk von Beratern mit langjähriger Beratungspraxis</p> <p>Durchführung von kleinen und mittleren Beratungsprojekten mit 1 bis 3 Beratern</p> <p>Interim Management</p>
--	--